



برنامه

راهبردی و راهکنشی

عزیز اله محمدی

برای

" فوتبال ملی ، شفافیت ، فرصت برابر "

بر اساس علم مدیریت

تابستان ۱۴۰۱



اعضاء محترم مجمع عمومی فدراسیون فوتبال جمهوری اسلامی ایران

با سلام و احترام؛

حضور در انتخابات فدراسیون فوتبال به عنوان نامزد پست ریاست فدراسیون فوتبال، فرصتی ارزشمند را برای اینجانب فراهم آورده است تا در جهت اهداف ارزشمند و متعالی شما که توسعه همه جانبه فوتبال ملی و فراملی است کام بردارم و از این طریق بار سنگین مسئولیت خطیری که به واسطه سال ها حضور و تجربه اندوزی در عرصه فوتبال کشور، بر دوش خود احساس می کنم را به منزلگاه مقصود برسانم و در عین حال معتقدم هیچ فرصتی بهتر از این برای مدیران و دست اندرکاران فوتبال وجود ندارد که به ذینفعان این ورزش جذاب و جریان ساز خدمت کنند.

فوتبال ملی دارای ظرفیت های کم نظیر انسانی، مادی و جغرافیایی است و هر جا که از تجارب بزرگان و پیشکسوتان فوتبال این کشور و تفکر جوانان نخبه و متخصص این مرز و بوم به درستی استفاده شد، شاهد تحول و پیشرفت غیر قابل باوری بودیم و اکنون نیاز برای ایجاد تحولی دوباره در سطح فوتبال ملی بیش از همیشه این مهم احساس می شود.

البته در این مسیر چالش ها و مشکلاتی هم وجود دارد که عبور از آن ها نیازمند اجرای یک برنامه تحول آفرین با مشارکت حداکثری همه دست اندرکاران، ذینفعان ورزش فوتبال و بویژه اعضای محترم مجمع فدراسیون فوتبال است.

در همین راستا برنامه ای خلاصه با محوریت ابعاد توسعه فوتبال ملی و فراملی و بر اساس اساسنامه فدراسیون فوتبال با شعار " فوتبال ملی، شفافیت و فرصت برابر " تهیه شده است که صرفاً بمنظور ایجاد شناخت مقدماتی اعضای محترم مجمع با نگرش، اشرافیت و رویکردهای اینجانب و تیم مدیریتی بنده خواهد بود.

بدیهی است برنامه راهبردی نهایی در صورت اعتماد اعضای محترم مجمع و انتخاب اینجانب، با بهره گیری از همه ظرفیت های علمی، تجربی و با تحلیل کامل وضع موجود فوتبال ایران، منطقه، آسیا و جهان و با همکاری اعضای محترم مجمع و مدیران ورزشی، علمی، آموزشی و صنعتی تدوین و تصویب و در قالب یازده برنامه راهکنشی در مدت زمان دو سال و نیم و با تخصیص اعتبار لازم، اجرایی خواهد شد.

تجارب بنده در مهمترین سمت های مدیریتی فوتبال کشور حاکی از آن است که بدون ثبات مدیریتی، همدلی، هم افزایی و کار تیمی، حتی بهترین برنامه های راهبردی تدوین شده، در عمل اجرایی نخواهند شد.

از این رو، از شما که با نگاه دقیق و موشکافانه خود، مختصر برنامه تهیه شده را مورد ملاحظه قرار میدید و با نظرهای ارزشمندتان ما را در ایجاد تحول واقعی در مدیریت فوتبال یاری می کنید، پیشاپیش تشکر و قدردانی می کنم.

قطعا در این مسیر برای تحقق اهداف تعیین شده از هیچ کوششی دریغ نخواهیم کرد.

با احترام
عزیزاله محمدی

فهرست مطالب

مقدمه

بیوگرافی

آسیب شناسی فوتبال ملی

اهداف راهبردی

اهداف و کلیات برنامه راهکنشی

تقویم مسابقات ملی وباشگاهی درآسیا

منابع درآمدی

سخن پایانی

فوتبال ایران علی رغم برخورداری از ظرفیت های کم نظیر مادی و جغرافیایی و همچنین علی رغم بهره مندی از استعداد های بی نظیر انسانی، از دیرباز با چالش ها و مشکلاتی مواجه بوده است؛ مسائلی که به اعتقاد تیم کاری اینجانب قابل حل هستند و می توان با تکیه بر تجارب بزرگان و پیشکسوتان فوتبال ایران و با تفکر و همت جوانان نخبه و متخصص این مرز و بوم بر آن ها فائق آمد.

در همین راستا معتقدیم عبور سریع از این چالش ها نیازمند اجرای یک برنامه تحول آفرین با مشارکت حداکثری همه دست اندرکاران فوتبال ایران و بویژه پیشکسوتان و مدیران جوان فوتبالی است .

توسعه پایدار و همه جانبه فوتبال، فوتسال و فوتبال ساحلی در سطح زنان و مردان هدف کلانی است که به عنوان نامزد انتخابات ریاست فدراسیون فوتبال جمهوری اسلامی ایران انتخاب کرده و امیدوارم با تاثیرات لازم در زمان باقی مانده (۲.۵ سال) مبنایی برای تغییرات اساسی در چهار سال بعد باشد .

تحقق این هدف بدین معناست که ما باید به امر آموزش حرفه ای مدیران برگزاری لیگ هایی منظم و باکیفیت در تمام سطوح ، تیم های ملی منسجم ، باشگاه هایی حرفه ای ، استاندارد و پویا ، هیأت های استانی مستقل ، تاثیرگذار و پیشرو و توجه ویژه به NGO های فوتبالی در نهایت بستر مناسب برای شکوفایی مدیران ، مربیان ، داوران و ورزشکارانی بانگیزه و شایسته دست یابیم.

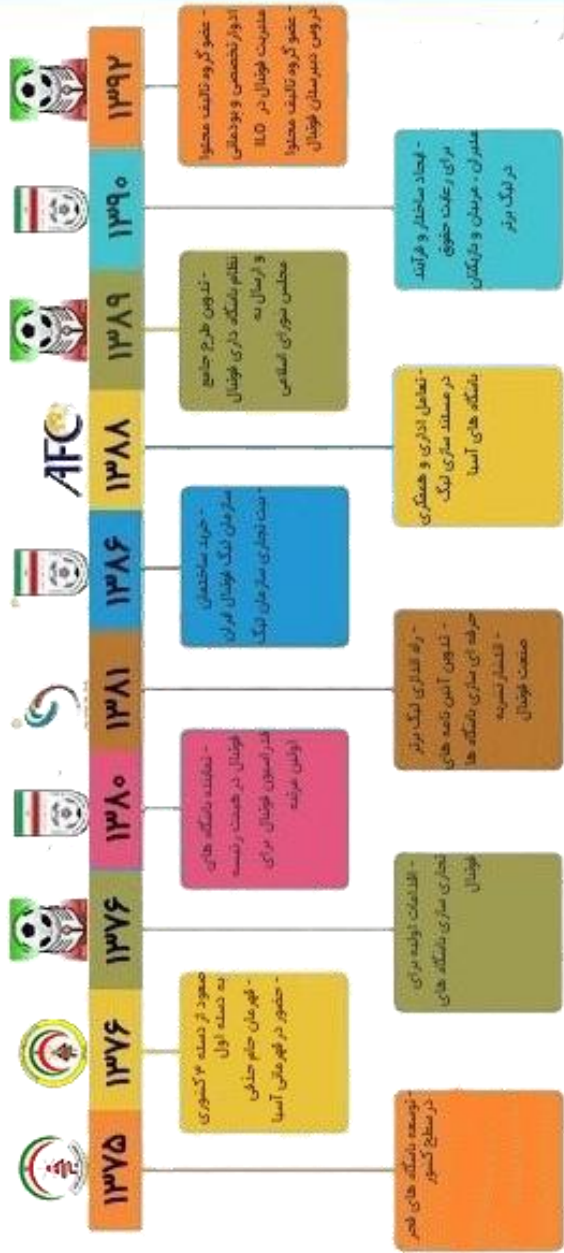
نتیجه این دستاوردها، موفقیت پایدار و کسب افتخارات عالی در سطح بین المللی و همچنین خلق نشاط، شادابی و رضایتمندی برای مردم عزیز ایران خواهد بود.

توضیح : در این سند عنوان " فوتبال ملی " عبارت است از فوتبال چمنی ، فوتسال و فوتبال ساحلی در تمامی رده ها ی سنی آقایان و بانوان

فوتبال ملی ، شفافیت ، فرصت برابر



روند نما خروجی سوابق اجرایی و مدیریتی



عزیز اله محمدی

نامزد پست ریاست فدراسیون فوتبال جمهوری اسلامی ایران

دکترای مدیریت

متولد ۱۳۳۹

سوابق اجرایی و مدیریتی

- نایب رئیس و عضو هیئت مدیره باشگاه فجر شهید سیاسی شیراز سال ۱۳۷۵
- عضو شورای مرکزی اتحادیه باشگاه های فوتبال ایران از سال ۱۳۷۶
- عضو هیئت رئیسه فدراسیون فوتبال جمهوری اسلامی ایران سال ۱۳۸۰
- عضو هیئت رئیسه سازمان لیگ برتر فوتبال ایران سال ۱۳۸۰
- مدیر تیم ملی (المپیک) فوتبال جمهوری اسلامی ایران سال ۱۳۸۱
- عضو هیئت منصفه سازمان لیگ برتر سال ۱۳۸۱
- نایب رئیس دوم فدراسیون فوتبال و رئیس لیگ برتر (حرفه ای) فوتبال ایران سال ۱۳۸۶
- عضو کمیته لیگ قهرمانان باشگاه های حرفه ای آسیا سال ۱۳۸۸
- رئیس شورای مرکزی اتحادیه باشگاه های فوتبال ایران سال ۱۳۸۹
- عضو اصلی هیات تجدید نظر (استیناف) صدور مجوز حرفه ای باشگاه های فوتبال سال ۱۳۹۰
- نایب رئیس شورای مرکزی اتحادیه باشگاه های فوتبال ایران سال ۱۳۹۵



کلیات اهداف آسیب شناسی فدراسیون فوتبال جمهوری اسلامی ایران



سوالات پرشنامه پژوهش QR



خلاصه نتایج پژوهش QR



آسیب شناسی سازمان و ساختار مدیریت راهبردی و راهکنشی فوتبال ملی

آسیب شناسی سازمان و ساختار مدیریت راهبردی و راهکنشی فوتبال ملی نقش انکار ناپذیر در مدیریت و توسعه فوتبال خواهد داشت .

امروزه در مباحث مدیریت نوین بخش عمومی ، طراحی و استقرار نظام مدیریت راهبردی در مدیریت و جهت دهی سازمان در نيل به اهداف ، یعنی خلق ارزش عمومی نقش کلیدی داشته و ضروری است .

در این راستا آسیب شناسی سازمان کمک می‌کند تا شرایط فعلی سازمان‌ها با آنچه از نظر مدیران مطلوب قلمداد می‌شود، مقایسه شود و با شناخت درست از موقعیت سازمان، به سمت رسیدن به اهداف برنامه‌ریزی شده گام برداشته شود.

آسیب شناسی سازمانی نگاهی دقیق به ساختار و وضعیت سازمان و بررسی نقاط و نحوه‌ی شروع امور مختلف است.

با نگاهی عمیق به ساختار و اقدامات موجود در هر سازمان امکان اصلاح و بازبینی به شکلی دقیق و منسجم مقدور می‌شود.

آسیب شناسی نظام برنامه ریزی راهبردی و راهکنشی ، ابزار کارآمدی است که به مدیران در تمام سطوح امکان می دهد، ضمن شناخت دقیق و علمی از وضعیت کنونی سازمان، به رفع کمبودهای احتمالی و بهبود آن اقدام کنند .

در آسیب شناسی سازمانی یا در ادبیات مدیریت سازمان « عارضه یابی سازمانی » به فرایند تحلیل و مقایسه وضعیت فعلی با وضعیت مطلوب اطلاق می شود، به گونه ای که موارد نامتجانس و متجانس شناسایی و رفع می شوند .

در آسیب شناسی صورت گرفته ، نظام فعلی مدیریت راهبردی و راهکنشی پنج ساله فدراسیون فوتبال جمهوری اسلامی ایران بررسی و عارضه یابی می شود.

برای آسیب شناسی مناسب، چهار مرحله اجرایی به ترتیب عبارت اند از:

۱. پی بردن به مشکل .
۲. جمع آوری اطلاعات در زمینه مشکل
۳. استفاده از ظرفیت های سازمان برای حل مشکل .
۴. بازخورد

در مطالعه پژوهشی از فدراسیون فوتبال و در راستای ارزش آفرینی اجتماعی و ارائه خدمات به ذینفعان ذیربط با تمرکز بر مأموریت های زیر در چارچوب اساسنامه و تکالیف ابلاغی ، این مطالعه صورت پذیرفته است :

- 1- مشارکت در توانمندسازی اقتصادی، توسعه کارآفرینی و اشتغال زایی هیئت های فوتبال استانی و باشگاه های فوتبال .
- 2- کمک به استاندارد سازی و توسعه فضاهای آموزشی و فرهنگی و مسابقاتی .
- 3- کمک به ارتقای سطح سلامت و توسعه فضاهای بهداشتی و درمانی .
- 4- ارائه خدمات حمایتی، بیمه های حرفه ای و امور مالیاتی به هیئت های استانی فوتبال و باشگاه ها و ذینفعان آنان .

اهداف پژوهش در قالب پاسخ به سؤال های زیر تنظیم شده است :

۱. مدل فرایندی آسیب شناسی نظام مدیریت راهبردی و راهکنشی سازمانی فدراسیون فوتبال بر اساس تحلیل شکاف چگونه است؟
۲. وضعیت نظام مدیریت راهبردی و راهکنشی فدراسیون فوتبال چگونه است؟
۳. راه حل های بهبود وضعیت نظام مدیریت راهبردی و راهکنشی فدراسیون فوتبال کدام اند؟

کلیات اهداف آسیب شناسی فدراسیون فوتبال جمهوری اسلامی ایران :

- ۱- آسیب شناسی آینده نگر
- ۲- ارزیابی گذشته نگر
- الف) آسیب شناسی درونی
- ب) آسیب شناسی بیرونی

با تحلیل شکاف استراتژیک می توان تعیین کرد که باید در سازمان چه کار متفاوتی انجام داد تا به اهداف ویژه در چارچوب زمانی، مدیریت، بودجه و سایر عوامل تعیین کننده نقص ها دست یافت.



برنامه راهبردی و راهگنشی " فوتبال ملی ، شفافیت ، فرصت برابر "



اهداف راهبردی

فرصت برابر

- آموزش در تمام سطوح
- دسترسی به اطلاعات
- تجاری سازی
- رقابت های فنی
- رقابت های مدیریتی
- در مسئولیت اجتماعی
- حفاظت از محیط زیست

شفافیت

- شفافیت در نظام اداری
- شفافیت در نظام مالی
- شفافیت در رویه قضایی
- شفافیت در نظام فنی
- استدلال در بیان و عمل
- شفافیت قرار دادها

فوتبال ملی

- تیم های ملی آقایان
- تیم های ملی بانوان
- تیم المپیک
- تیم های ملی پایه
- تیم های باشگاهی
- حاضر در مسابقات
- قهرمانی آسیا



اهداف و کلیات برنامه راهگنشی

ترمیم فرآیند توسعه منابع انسانی ، آموزش و پژوهش
(مدیران ، مربیان ، داوران)

ارتقا جایگاه بین المللی فوتبال ایران

توسعه پایدار فوتبال در استان ها

باشگاه ها

سازمان های NGO فوتبالی و شرکت های مادر تخصصی فوتبال

فوتبال دانش آموزی

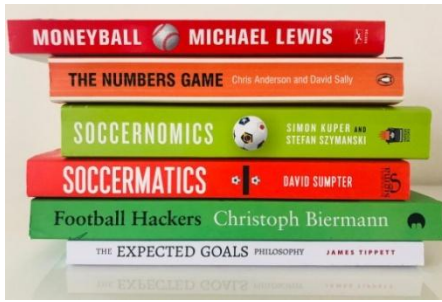
فوتبال دانشگاهی

فوتبال کارگری

فوتبال نیروهای مسلح

مسئولیت اجتماعی - هواداری

پزشکی ورزشی فوتبال



تقویت و توسعه آکادمی فوتبال، ترمیم فرآیند توسعه منابع انسانی، آموزش و پژوهش

اجداد سیستم برای استفاده از تجارب (مدیران ، مربیان ، داوران)

ارتباط با موسسات آموزشی درجه اول دنیا به منظور کسب دانش روز فوتبال و اعزام نیروی انسانی جهت گذراندن دوره های آموزش (الگو برداری از کادیمی فوتبال کشورهای صاحب نام سبک فوتبال)

تربیت نیروی انسانی مورد نیاز فوتبال کشور (مربی، داور، مدیر، متصدیان برگزار کننده های فوتبال) برگزاری کلاس ها داخلی با حضور اساتید لیجوابه هایتهی و مراخاراسجتهافواه یلار اعخارامنیرو به خارج از کشور

آموزش نیروی های انسانی فوتبال کشور در طول سال با اعزام مربیان و مدیران به کشورهای دیگر و اعزام اساتید فوتبال به ایران (فدراسیون ، سازمان لیگ ، هیئت ها ، باشگاه ها)

نیاز شناسی و شناسایی نیازهای فوتبال و طرح اجرای پژوهش های تحقیقاتی مورد نیاز (فدراسیون ، سازمان لیگ ، هیئت ها ، باشگاه ها)

دسته ایجاد سیستم مدیریت دانش در استفاده از تجارب تشکیل کلاس های زبان انگلیسی و آموزش مربیان و داوران به طور مستمر از برگزاری (مربیان تیم های ملی، مربیان تیم های حاضر در لیگ ها، مربیان A آسیا)

طراحی ایده ها، استانداردها و سیستم ها برای پیشرفت فوتبال کشور است تاسیس آکادمی های فوتبال در استان ها و شهرستان ها به منظور ارتقای مهارت های مربیان و مدیران فوتبال و استفاده از اساتید فوتبال باشگاه های فوتبال در کشورهای دیگر

آموزش استفاده از تجارب با همکاران و بر اساس استاندارد آموزش

The Implementation Assistance and Approval Programme (IAAP)

حمایت از باشگاه های حرفه ای برای ایجاد مدارس فوتبال منطبق بر مدار و تجربه استانداردهای روز جهان و همکاری با ایشان برای ایجاد ارتباط بین المللی با تیم های فوتبال جهان

اجداد رابطه نظام یافته با وزارت آموزش و پرورش و وزارت علوم و دانشگاه ها و دانشگاه های ورزشی و پژوهش و تحقیقات و دانشگاه های ورزشی و پژوهش و تحقیقات و دانشگاه های ورزشی و پژوهش و تحقیقات

آموزشی دانشگاهی در منطقه فوتبال پایه با همکاری وزارتخانه های فوتبال و آموزش و پرورش و وزارت علوم و تحقیقات و فناوری

اجداد Club licence فیفا برای توسعه دانش فوتبال پایه

به منظور رعایت آئین نامه Club فیفا برای توسعه دانش فوتبال پایه



۲۳	۱
▼	▼
۷۰	۱۴



۶	۱
▼	▼
۶	۱



۱۳	۳
▼	▼

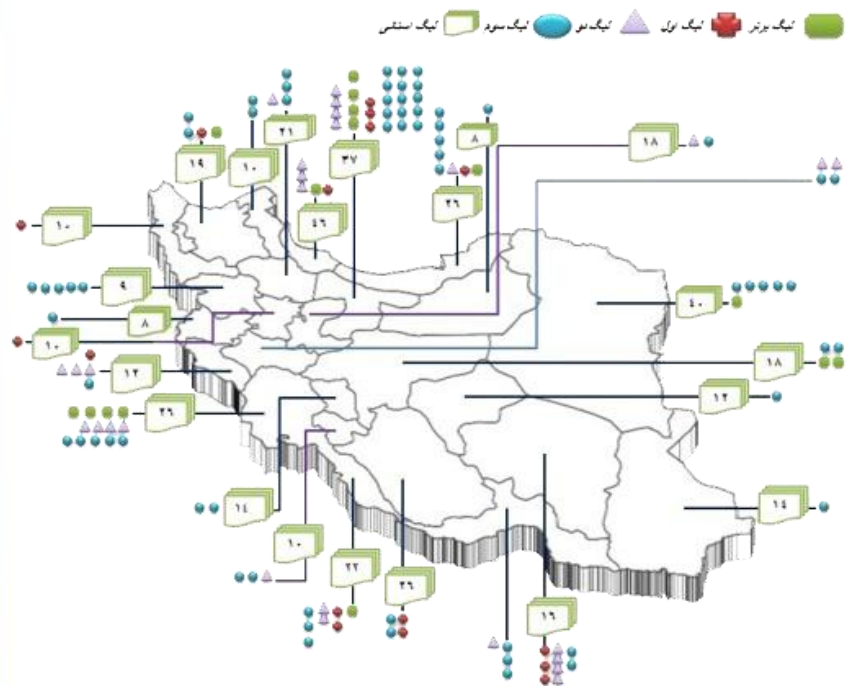
ارتقاء جایگاه بین المللی فوتبال ایران

اهداف راهگشای منتهی به ۱۴۰۴

- حضور مقتدرانه تیم ملی فوتبال ایران در جام جهانی ۲۰۲۲ قطر .
- قرارگرفتن تیم ملی فوتبال در بین سه تیم برتر در جام ملت های آسیا
- حفظ رتبه های جهانی و آسیای فیفا ، فوتسال و فوتبال ساحلی در رده مردان و زنان .
- صعود تیم ملی امید به مسابقات المپیک ۲۰۲۴ پاریس
- صعود تیم های ملی نوجوانان و جوانان به مسابقات جام جهانی.
- قرار گرفتن در میان سه تیم برتر تیم های ملی نوجوانان و جوانان به مسابقات قهرمانی آسیا.
- کسب حداقل یک میزبانی رقابت های قهرمانی در آسیا
- برگزاری بازی های دوستانه و اردو های بین المللی برای همه رده های سنی (مردان - زنان)
- تهیه کتابچه میزبانی BID BOOK در شان ایران و فدراسیون فوتبال.
- ایجاد زیر ساخت موبایلی برای مدارس فوتسال و فوتبال ساحلی
- بررسی های کارشناسی برای راه اندازی تیم ملی فوتبال ساحلی زنان
- ارتقاء سطح همکاری های مدیریت فوتبال و فنی با فدراسیونهای منطقه
- حفظ و توسعه کرسی ها در مجامع بین المللی فوتبال و استفاده مطلوب از پتانسیل های موجود آن نهاد ها در ارتقاء فوتبال ملی .



توسعه پایدار فوتبال در استان ها



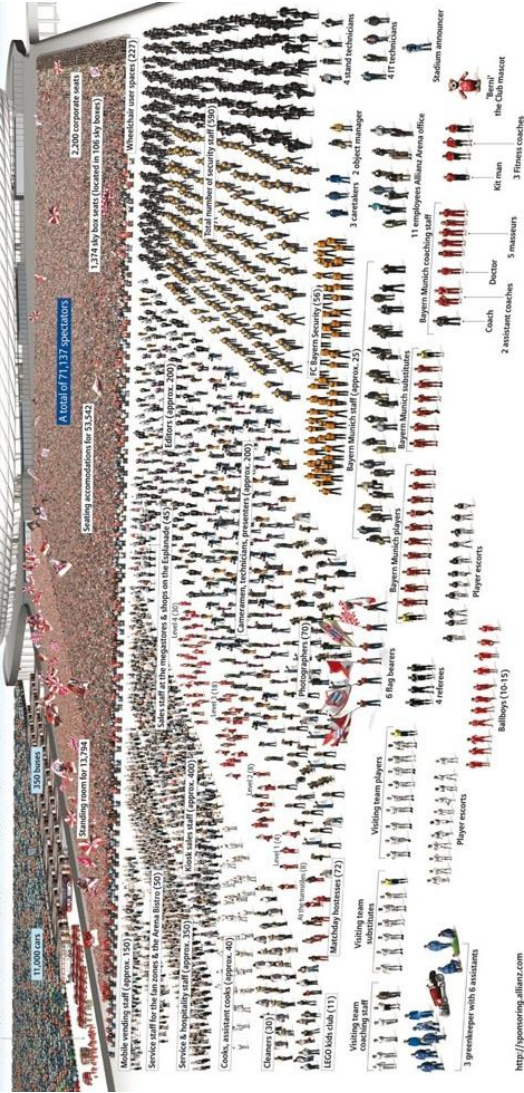
- استفاده از ظرفیت هیأت های استانی در میزبانی رویدادها و مسابقات بین المللی .
- ارتقاء سطح دانش روسای هیأت های فوتبال استان ها با حضور در دوره های بین المللی مدیریت در فوتبال .
- تشکیل جلسات هیأت رئیسه فدراسیون در استان ها با هدف بررسی مشکلات و ارائه راه کار توسعه فوتبال استان .
- همکاری متقابل برای استفاده از ظرفیت مدیریت استان ها برای راهبری بخش های مختلف فوتبال استان .
- ایجاد فرصت برابر برای استفاده از ظرفیت های بالقوه در ارتقاء جایگاه هیئت فوتبال در استان .
- ایجاد فرصت برابر بمنظور ایجاد مشاغل جدید برای خانواده فوتبال استان .
- اختصاص بخش قابل توجه از در آمد جام جهانی قطر به استان های محروم و کم برخوردار برای توسعه تیم های پایه .



The team behind the team

There may only be 11 players a side on the football pitch, but the total number of people actively involved on match days at the Allianz Arena demonstrates just how big a job there is to be done. In fact, on any given match day, there are around 74,000 people inside the stadium. In addition to the fans, who are there to support their team, a large number of people provide support to the players and spectators alike, safeguarding their well-being.

Fire fighters (7), technical operations manager (1), medical staff (48), including paramedics (8) and doctors (6).



<http://sponsoring.allianz.com>

باشگاه های فوتبال

- کمک به حل مشکلات اقتصادی باشگاه ها با محوریت حل چالش مالکیت معنوی فوتبال
- ایجاد سیستم داشبورد مدیریت فوتبال برای تسهیل در مدیریت تصمیم گیری باشگاه .
- تعریف جایگاه مناسب حقوقی برای دعاوی حقوق باشگاهها و بازیکنان در کمیته وضعیت بازیکنان با توجه به اساسنامه جدید فدراسیون
- طراحی و پیشنهاد روش های نوین برای کمک به توسعه و افزایش منابع مالی پایدار باشگاه ها
- کمک همه جانبه به باشگاهها برای اجرای پروژه ملی و حرفه ای شدن بر اساس استانداردهای مورد قبول AFC و FIFA
- رتبه بندی سالیانه باشگاههای کشور از حیث شاخصه های حرفه ای
- رتبه بندی سالیانه مدیران باشگاه ها
- صیانت از لایحه طرح نظام باشگاه ها در مجلس با هدف تامین حقوق مادی و معنوی باشگاه های فوتبال و پیگیری تا تصویب طرح در مجلس
- استفاده از ظرفیت های مدیریتی بمنظور هماهنگی با صدا و سیما برای احقاق حق پخش مسابقات تیم های ملی و باشگاه های فوتبال .



سازمان های مردم نهاد تخصصی و شرکت های مادر تخصصی فوتبال



- ایجاد بخش خدمات داوطلبی و تشکیل کارگروه های تخصصی به جهت سازماندهی، آموزش و تدوین مقررات لازم برای استفاده مطلوبتر خدمات جوانان مشتاق در زمینه کمک به فدراسیون در برگزاری مسابقات ملی و بین المللی
- توسعه و تکامل نهادهای فوتبال نظیر اتحادیه باشگاههای فوتبال ایران . کانون مربیان، داوران، و بازیکنان فوتبال و کارگزاران نقل و انتقالات
- واگذاری امور تخصصی آموزشی ، فنی پایه و پیشرفته و خدماتی به سازمان مردم نهاد تخصصی و شرکت های مادر تخصصی فوتبال
- حمایت از نخبگان علمی فوتبال
- تعامل و هماهنگی لازم برای حضور پایدار شرکت های مادر تخصصی در فوتبال
- مشارکت دادن گروه های ذینفع و حامیان فوتبال در راستای پشتیبانی برنامه های مصوب



پشتیبانی از استعداد های فوتبال در آموزش و پرورش مناطق محروم و کم برخوردار

فوتبال دانش آموزی

- تقویت جایگاه فوتبال در جامعه دانش آموزی به عنوان حامی های اصلی و ارتقاء فوتبال پایه
- ایجاد ساختار مناسب برای جذب استعداد های دانش آموزی در آکادمی های باشگاه ها و تیم های ملی پایه
- ایجاد مشاغل جدید برای مربیان ورزش مدارس کشور در حیطه فوتبال
- ایجاد سیستم برای استفاده از دانش، تجارب و توانایی های نیروهای نخبه ، کارآمد و متخصص فوتبال دانش آموزی کشور.
- همکاری در ارتقای سطح علمی مربیان ورزش از طریق برگزاری کلاس های داوری و مربیگری فوتبال
- همکاری در تطبیق سرفصل های آموزش مهارت های پایه فوتبال دانش آموزی با برنامه های آموزشی آکادمی های فوتبال
- پشتیبانی از استعداد های فوتبال در آموزش و پرورش مناطق محروم و کم برخوردار



فوتبال دانشگاهی

- مشارکت در ارتقاء فوتبال در دانشگاه ها بر اساس فلسفه وجودی فیزو
- همکاری در برنامه های رقابت های سراسری دانشگاه ها در کشف نخبگان .
- همکاری در ایجاد و ارتقاء رقابت پذیری فوتبال دانشگاهی در رویداد های جهانی .
- بهره مندی از جمعیت ۴.۵ میلیون نفری دانشجویی در حفظ و ارتقاء شادابی ، سلامت و امید به زندگی دانشجویان از طریق فوتبال .
- بهره مندی از اساتید ، مربیان ، مدیران با تجربه و صاحب نظر دانشگاهی در برنامه های کشوری فدراسیون .
- ارتباط موثر به منظور کسب دانش میان رشته ای علوم نوین فوتبال از طریق تجربیات دانشگاهیان و استفاده کاربردی از رساله و پایان نامه های دانشجویی در حیطه فوتبال .
- حمایت از اجرای طرح ها و پروژه های پژوهشی دانشگاه ها در راستای توسعه فوتبال .

همکاری در ایجاد و ارتقاء رقابت پذیری فوتبال دانشگاهی در رویداد های جهانی





International Workers & Amateurs
Sports Confederation



فوتبال کارگری

- مشارکت در ارتقاء فوتسال و فوتبال کارگری بر اساس فلسفه بازی‌های جهانی ورزشی کارگران (CSIT World Sports Games)
- همکاری در ایجاد و ارتقاء رقابت پذیری فوتبال کارگری در رویداد های جهانی
- بهره مندی از جمعیت ۱۳.۸ میلیون نفری کارگری در حفظ و ارتقاء شادابی سلامت و امید به زندگی کارگران از طریق فوتبال .
- حمایت از برگزاری رویدادهای ملی و قهرمانی فوتبال
- حمایت و پشتیبانی از میزبانی رویدادهای بین المللی منطقه ای و جهانی فوتسال ، فوتبال و فوتبال ساحلی کارگران

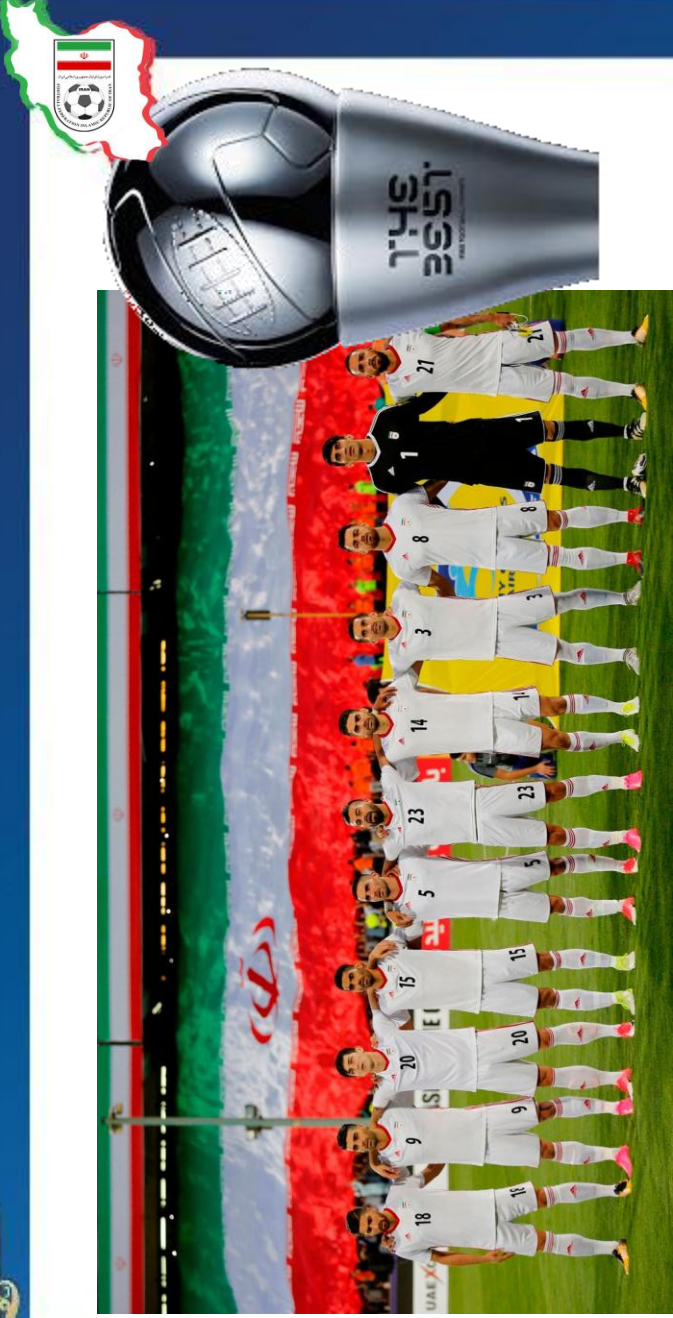


فوتبال نیرو های مسلح



CISM

- مشارکت در ارتقاء فوتسال و فوتبال کارگری بر اساس فلسفه بازی های جهانی ورزشی سیزم (CISM International Military Sports Council)
- همکاری در ایجاد و ارتقاء رقابت پذیری فوتبال نیرو های مسلح در رویداد های جهانی
- همکاری آموزشی در راستای طرح مهارت آموزی کارکنان وظیفه نیروهای مسلح در مهارت شغلی فوتبال .
- حمایت از برگزاری رویدادهای ملی و قهرمانی
- حمایت و پشتیبانی از میزبانی رویدادهای بین المللی منطقه ای و جهانی فوتسال ، فوتبال و فوتبال ساحلی نیرو های مسلح



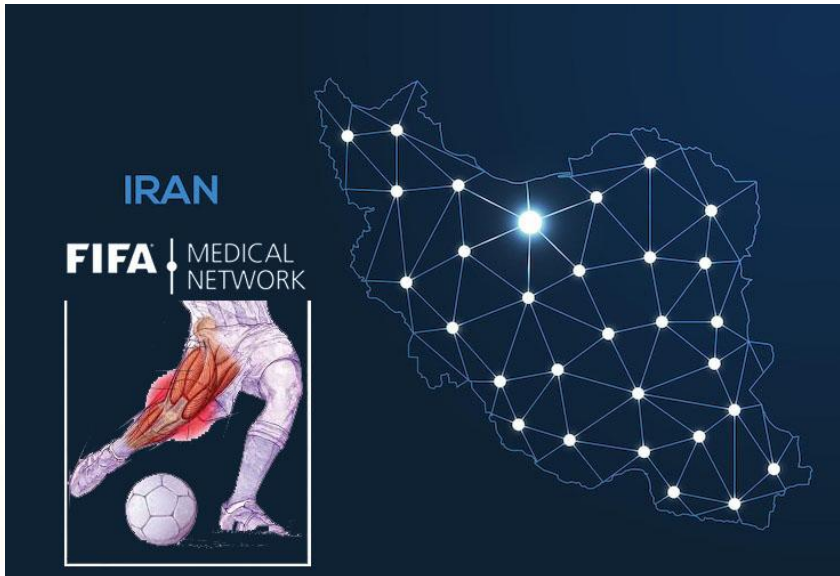
انتخاب بهترین هوادار فوتبال و بهترین کانون هواداران فوتبال باشگاه ها
(The FFIRI Fan Award)

مسئولیت اجتماعی

- توسعه بازی جوانمردانه و مسئولیت های اجتماعی .
- طراحی و اجرای پیوست های فرهنگی در رویدادها و مسابقات فوتبال، فوتسال و فوتبال ساحلی تمامی گروه های سنی .
- بهره مندی از حضور افراد متخصص در سیاستگذاری فرهنگی فوتبال
- ارتقای جایگاه کمیته های فرهنگی و مسئولیت اجتماعی در فدراسیون و باشگاه ها و هیئت های فوتبال استان ها .
- تدوین و اجراء آئین نامه انتخاب بهترین هوادار فوتبال و بهترین کانون هواداران فوتبال باشگاه ها . (The FFIRI Fan Award)
- توجه به مبانی تربیتی و اخلاق حرفه ای در آموزش مدیران ، مربیان و بازیکنان خصوصاً بازیکنان رده های ملی پایه .
- توسعه و حمایت از کانون های هواداری باشگاه ها با محوریت ارایه خدمات فرهنگی متنوع و جذاب .
- بسترسازی در جهت استفاده موثر از ظرفیت سازمان های مردم نهاد، نخبگان و فعالان فرهنگی .
- برگزاری مسابقات چند جانبه یادواره شهدا .
- برگزاری مسابقات ملی و بین المللی صلح و فوتبال .
- برنامه ای اختصاصی در عملیاتی کردن طرح FIFA Guardians™



پزشکی ورزشی فوتبال



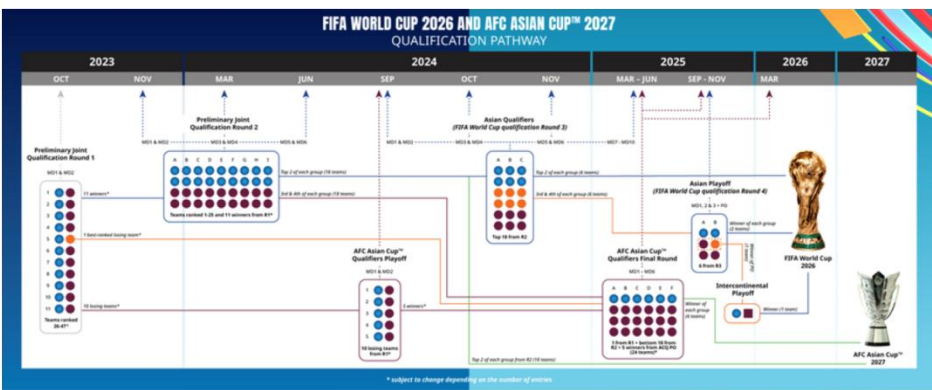
- حفظ و ارتقاء خدمات پزشکی ورزشی بر اساس فلسفه FIFA Medical
- آموزش و توسعه پروتکل های FIFA Medical در سطح هیئت ها و باشگاه
- ایجاد شبکه پزشکی فوتبال برای کاربران (هیئت ها ، باشگاه ها)
- راه اندازی مراکز پزشکی ورزشی فوتبال استان ها (در فاز یک راه اندازی مراکز پزشکی فوتبال منطقه ای)
- ایجاد ادوار مدیریت مراقبت های فوریت های پزشکی و آسیب های ورزشی فوتبال با همکاری مراکز رسمی آموزشی ملی و بین المللی
- بررسی های کارشناسی بمنظور ایجاد بیمه های عادی و تکمیلی ورزشی (فوتبال)



NATIONAL TEAMS



CLUBS



تقویم مسابقات ملی و جام باشگاه های آسیا

تیم ملی فوتبال بزرگسالان

- انگلیس - ایران دوشنبه ۳۰ آبان
- ولز - ایران جمعه ۴ آذر
- ایران - آمریکا سه شنبه ۸ آذر

لیگ برتر ایران ۱۴۰۱ - ۱۴۰۲

- فصل ۲۲ لیگ برتر فوتبال مردان مرداد ۱۴۰۱
- فصل ۱۵ لیگ برتر فوتبال بانوان مهر ۱۴۰۱

لیگ قهرمانان فوتبال آسیا

- الفیصلی عربستان - فولاد ایران بهمن ۱۴۰۱
- تیم فوتبال خاتون بم نامشخص

جام باشگاه های آسیا - فوتسال

- فوتسال جام ملت های آسیا ۲۰۲۲ کویت مهر ۱۴۰۱

تیم ملی فوتبال ساحلی

- جام ملت های فوتبال ساحلی آسیا- تایلد ۲۰۲۳

تیم های ملی فوتبال امید ، جوانان نوجوانان

- المپیک پاریس فوتبال امید پاریس ۲۰۲۳
- زیر ۲۰ سال آسیا ازبکستان ۲۰۲۳
- زیر ۱۷ سال آسیا بحرین ۲۰۲۳



منابع ریالی قابل انتظار جهت تامین بودجه اجرای برنامه های پیشنهادی

ردیف	منابع درآمدی	پیش بینی تامین مبلغ (تومان)	توضیحات
۱	وزارت ورزش	۱۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	بودجه ۱۴۰۱
۲	کمیته ملی المپیک	۵.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	بودجه المپیک پاریس
۳	جذب از ارکانها و صنایع	۲۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	ارائه خدمات مشاوره ای
۴	درآمد سازمان لیگ	۳۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	تمامی لیگ ها
۵	پلت فرم های فضای مجازی	۲۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	عضویت ، تبلیغات
۶	حامیان تولیدی	۳۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	البسه تمام تیم های ملی
۷	اسپانسرهای تجاری	۷۵.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	نقدی و غیر نقدی
۸	فروش اینترنتی	۵.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	البسه ، هدایا
۹	تولید محتوا	۳۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	فیلم ، منابع آموزشی
۱۰	درآمد های آموزشی	۵.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	فراخوان های آموزشی
۱۱	فروش بلیط مسابقات	۳.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	
۱۲	درآمد تبلیغات بازی ها	۱۵.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	
۱۳	پاداش صعود به جام جهانی	۱.۵ میلیون دلار	
۱۴	جوایز جام جهانی قطر	۹ میلیون دلار	با فرض حذف از گروه

پاداش ورود به جام جهانی ۱.۵ میلیون دلار

جایزه عدم صعود از دور اول
دور ۱۶ تیم
۱۳ میلیون دلار



جایزه عدم صعود از دور اول
۹ میلیون دلار

جایزه عدم صعود از دور ۸ تیم
۱۷ میلیون دلار

جایزه قهرمان ۴۲ میلیون دلار	جایزه تیم دوم ۳۰ میلیون دلار	جایزه تیم سوم ۲۷ میلیون دلار	جایزه تیم چهارم ۲۵ میلیون دلار
--------------------------------	---------------------------------	---------------------------------	-----------------------------------



میزان کل جوایز ادوار جام جهانی (میلیون دلار)

منابع درآمدی

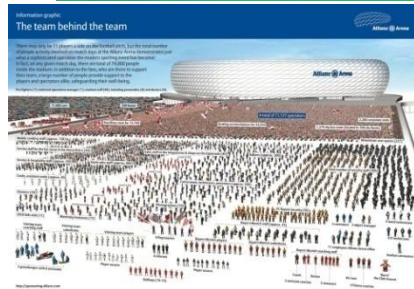
○ در تشریح تجلی پیش بینی منابع درآمدی جهت اجرای برنامه راهبردی و راهگنشی منابع ارزی و ریالی فدراسیون فوتبال مستقیما به حصول پاداش و جوایز جام جهانی قطر دارد .

○ انتظار می رود در صورت برنامه ریزی صحیح برای استفاده از فرصت های جام جهانی قطر این منابع تا ۲۵ درصد افزایش پیدا نماید.

○ منابع درآمدی ریالی پیش بینی شده تا پایان ۶ ماهه اول ۱۴۰۲ حدودا 300 میلیارد تومان می باشد و انتظار می رود با نهادینه شدن برنامه های تبیین شده در سال پایانی این دوره فدراسیون با افزایش ۳۰ درصدی به 400 حدود میلیارد تومان افزایش پیدا نماید .

○ برابر آخرین گزارش های تراز مالی فدراسیون ، مجموع هزینه ها در سال مالی منتهی به 1399 رقم تقریبی ۱۲۰ میلیارد تومان عنوان شده است و با فرض تقریبی تورم های ۷۵ درصدی در سال ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ این رقم به ۲۱۰ میلیارد تومان در سال جاری خواهد رسید .
(نیاز مند برآورد مجدد بر اساس مستندات دقیق تر است)

○ لازم به ذکر است با مدیریت هزینه و نظارت دقیق بر شناسایی منابع جدید، حدودا ۱۵ تا ۲۰ درصد از منابع درآمدی قابل افزایش و در هزینه قابل کاهش خواهد بود .



سخن پایانی

برنامه تقدیمی با چشم انداز
" فوتبال ملی ، شفافیت ، فرصت برابر "
تنظیم شده است و ایمان دارم با همکاری و مساعدت اعضاء
محترم مجمع نتایج ماندگاری در فوتبال کشور برای وضع
موجود و نسل آینده خواهد داشت .
آرزو مند موفقیت برای هریک از کاندیداها که با رای مجمع در
این انتخابات پیروز شوند هستیم .

عزیزاله محمدی



“ فوتبال ملی ، شفافیت ، فرصت برابر ”